

Advies: Definitie “consultancy” 2024/01

VABN Commissie



Inhoudsopgave

VABN – Advies: definitie “consultancy” 2024/01.....	3
<i>I. Inleiding en toepassingsgebied.....</i>	<i>3</i>
1. Inleiding	3
2. Toepassingsgebied	3
<i>II. Situering en definiëring van het begrip “Consultancy”.....</i>	<i>3</i>
1. Sleutelcriteria voor het rapporteringsconcept “consultancy”	3
2. Definitie in het kader van rapporteringsdoeleinden	4
3. Praktische invulling bij gemengde opdrachten	4
<i>III. Inwerkingtreding.....</i>	<i>5</i>

VABN – Advies: definitie “consultancy” 2024/01

I. Inleiding en toepassingsgebied

1. Inleiding

Dit advies heeft tot doel een duidelijke en praktische toepasbare definitie op te stellen van wat er onder het toepassingsgebied van ‘consultancy’ valt voor rapporteringsbehoeften over de gemaakte uitgaven.

Consultants worden doorgaans aangezocht om specifiek advies en bijstand te verlenen binnen een bepaald vakgebied of sector (strategie, ICT, human resources, juridische advies, marketing, fiscaliteit, ...), of met betrekking tot bepaalde bedrijfsprocessen of te helpen met de implementatie van de noodzakelijke technologie.

Dit alles maakt dat het begrip ‘consultancy’ als een soort containerbegrip in een zeer brede context kan worden gebruikt, waarbij in de praktijk de scheidingslijn tussen werkelijke consultancyuitgaven en andere dienst opdrachten moeilijk te maken valt.

Om een consistente rapportering en monitoring van consultancyuitgaven mogelijk te maken, is dus een strakkere omlijning en economische invulling van het begrip “consultancy” noodzakelijk.

2. Toepassingsgebied

Dit advies is van toepassing op alle entiteiten van de Vlaamse deelstaatoverheid.

II. Situering en definiëring van het begrip “Consultancy”

Om in de praktijk een afbakening of invulling van de definitie mogelijk te maken, wordt getracht om in een aantal sleutelcriteria te voorzien, die kenmerkend of bepalend zijn voor het al dan niet kwalificeren van een opdracht als consultancy.

1. Sleutelcriteria voor het rapporteringsconcept “consultancy”

1.1 Adviserende/begeleidende (ondersteunende) rol

Om als consultancy in aanmerking te komen, dient in de eerste plaats te worden nagegaan of er - met inachtneming van de principes van objectiviteit - een adviesdienst aanwezig is of eventueel een begeleidende (ondersteunende) rol in het zoeken naar oplossingen voor specifieke problemen of dilemma's die zich binnen een organisatie kunnen voordoen.

De reden vloeit eenvoudig voort uit het feit dat een consultancy opdracht net wordt onderscheiden van een gewone dienstopdracht, doordat de consultant **raadgevend** werkt, en waardoor er vanuit een kennisvoordeel t.o.v. de opdrachtgever, steeds een adviserende of consulterende rol aan de basis ligt

Hierbij dient te worden gepreciseerd dat **'verplichte' expertiseopdrachten**, die meestal bij wet geregeld zijn en die voortvloeien uit reguliere taken of conventionele diensten, doorgaans uitgeoefend door vrije- of intellectuele beroepen zoals revisoren, boekhouders (wettelijke controle van jaarrekeningen), advocaten (juridisch advies en vertegenwoordiging in individuele dossiers), geneesheren (medische expertise in rechtszaken), architecten (haalbaarheidsstudies), e.d., **niet als consultancy worden gezien**, anders dan wanneer hun advies en expertise op 'vrijblijvende' basis worden ingeroepen.

1.2 Duurtijd van de opdracht (periodiciteit)

Een tweede element is dat de diensten die een consultant levert, meestal éénmalig zijn binnen de opdracht en dus **beperkt in de tijd**. Zij kunnen nooit betrekking hebben op recurrente diensten die niet door intern personeel worden opgevangen wegens (aanhoudend) tekort aan expertise of specifiek geschoold personeel binnen de opdracht gevende organisatie zoals bijvoorbeeld het onderhouden van netwerken, applicaties, infrastructuur of het verwerken van dagelijkse operationele taken.

1.3 Onafhankelijkheid / objectiviteit

Een derde sleutelbegrip is dat de consultant onafhankelijk opereert van de organisatie waarin hij/zij terecht komt. Er is m.a.w. geen verwikkeling in de interne organisatiepolitiek, enige vorm van gezag vanuit de opdrachtgever noch belangenvermenging mogelijk tussen het probleem dat zich stelt en de dienst die de consultant aanbiedt.

2. Definitie in het kader van rapporteringsdoeleinden

Consultancy is: "de praktijk van het geven van deskundig advies of het verlenen van expertise binnen een bepaald vakgebied door een onafhankelijke partij, beperkt in tijd, en waarbij de dienst in hoofdzaak betrekking heeft op advies.

Deze diensten wijken dus af van de dagelijkse operationele (of conventionele) dienstverlening, en hebben tot doel de effectiviteit van de bedrijfsstrategie, de bedrijfsvoering, de operationele processen, de (algemene) werking, de productiviteit, de prestaties of specifieke activiteiten binnen de organisatie te verbeteren of te optimaliseren.

Specifieke consultancy die na verloop van tijd overgaat naar een operationele of reguliere dienstverlening wordt vanaf dat ogenblik uit de scope van consultancy geweerd.

3. Praktische invulling bij gemengde opdrachten

Bij gemengde opdrachten die zowel elementen bevatten van consultancydiensten als de daaruit voortvloeiende operationele dienstverlening, moet worden bekeken wat het hoofdvoorwerp van de opdracht is.

Bepalend voor het hoofdvoorwerp van de opdracht zijn:

- Het doel of de intentie van de aanbestedende dienst met de opdracht
- Het deel van de opdracht met de hoogste waarde.

III. Inwerkingtreding

Het advies treedt in werking vanaf 1 september 2024.

DEPARTEMENT
FINANCIËN & BEGROTING

fin.vlaanderen.be